

Strategia

Strona | 1

Projekt „Seniorzy – ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” stanowi przykład kompleksowej interwencji społecznej, której istotą było nie tylko podniesienie kompetencji uczestników, lecz przede wszystkim stworzenie trwałego potencjału współpracy międzykulturowej, międzypokoleniowej i instytucjonalnej w regionie pogranicza polsko-niemieckiego.

W wyniku realizacji projektu powstał kapitał społeczny w postaci aktywnej grupy seniorów wyposażonych w kompetencje językowe, kulturowe i organizacyjne, a także rozwinięta została sieć współpracy między instytucjami, organizacjami oraz partnerami transgranicznymi.

Zasadniczym wyzwaniem po zakończeniu projektu jest zapewnienie trwałości tych rezultatów. W tym kontekście niniejsza strategia zakłada przejście od logiki działania projektowego (czasowego i finansowanego zewnętrznie) do modelu trwałego systemu społeczno-edukacyjnego, zakorzenionego w strukturach regionalnych oraz wspieranego przez instytucje, w szczególności uczelnie wyższe.

Projekt „Seniorzy – ambasadorzy...” wpisuje się w szersze procesy rozwoju regionów pogranicza, w których szczególne znaczenie mają współpraca międzykulturowa, budowanie kapitału społecznego oraz wykorzystanie lokalnych zasobów dla rozwoju gospodarczego i społecznego.

W przypadku pogranicza polsko-niemieckiego projekt odpowiada na kilka kluczowych wyzwań:

Po pierwsze, regiony transgraniczne często borykają się z problemem fragmentacji społecznej i instytucjonalnej. Granica państwowa – mimo formalnej integracji europejskiej – nadal stanowi barierę mentalną, językową i organizacyjną. Projekt, poprzez angażowanie seniorów jako ambasadorów, przyczynia się do przełamywania tych barier i budowania relacji opartych na zaufaniu.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Po drugie, projekt wzmacnia wykorzystanie niematerialnego dziedzictwa kulturowego jako zasobu rozwojowego. Dziedzictwo to – obejmujące tradycje, kuchnię, lokalne zwyczaje czy historię regionu – może stać się podstawą rozwoju turystyki kulturowej oraz budowania marki regionu.

Strona | 2

Po trzecie, działania projektu przeciwdziałają wykluczeniu społecznemu osób starszych, jednocześnie przekształcając ich w aktywnych uczestników życia społecznego. W kontekście starzejących się społeczeństw jest to szczególnie istotne dla długofalowego rozwoju regionów.

Kluczowa rola IBZ St. Marienthal jako głównego beneficjenta projektu

Internationales Begegnungszentrum St. Marienthal (IBZ St. Marienthal) pełniło w projekcie rolę głównego beneficjenta i lidera partnerstwa, co miało fundamentalne znaczenie dla jakości, zasięgu i trwałości realizowanych działań. IBZ St. Marienthal to instytucja o wieloletnim, ponad trzydziestoletnim doświadczeniu w organizacji przedsięwzięć o charakterze międzynarodowym, edukacyjnym i międzykulturowym, usytuowana w zabytkowym klasztorze cysterskim w Ostritz, w bezpośrednim sąsiedztwie granicy polsko-niemieckiej. Jej misja – promowanie dialogu międzynarodowego, zrównoważonego rozwoju oraz wzajemnego zrozumienia między narodami – w sposób idealny koresponduje z celami projektu „Seniorzy – ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu”.

Jako główny beneficjent projektu IBZ St. Marienthal odegrało decydującą rolę na każdym etapie jego realizacji. Już w fazie koncepcyjnej to właśnie IBZ wniosło swoją wieloletnią wiedzę ekspercką dotyczącą metodologii pracy z grupami międzynarodowymi i międzypokoleniowymi, co pozwoliło na stworzenie programu szkoleniowego opartego na sprawdzonych, innowacyjnych rozwiązaniach edukacyjnych. Doświadczenie IBZ w zakresie pedagogiki międzykulturowej, edukacji na rzecz zrównoważonego rozwoju oraz moderowania procesów grupowych stanowiło fundament merytoryczny całego przedsięwzięcia.

W zakresie infrastruktury IBZ St. Marienthal zapewniło unikalne zaplecze organizacyjne, którego nie sposób przecenić. Kompleks klasztorny, dysponujący nowoczesnymi salami konferencyjnymi, przestrzeniami warsztatowymi, bazą noclegową oraz zapleczem gastronomicznym, stworzył idealne warunki do realizacji



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

intensywnych programów szkoleniowych, spotkań transgranicznych oraz wydarzeń kulturalnych. Przestrzeń ta – łącząca historyczną atmosferę z nowoczesnym wyposażeniem – sprzyjała budowaniu relacji między uczestnikami, tworzeniu atmosfery zaufania i otwartości, co jest kluczowe w projektach o charakterze międzykulturowym.

IBZ St. Marienthal wniosło do projektu rozbudowaną sieć kontaktów instytucjonalnych i partnerskich, obejmującą organizacje z całej Europy, instytucje samorządowe, podmioty edukacyjne, organizacje pozarządowe oraz środowiska naukowe. Ta sieć umożliwiła nie tylko efektywną realizację działań projektowych, ale również otworzyła przed uczestnikami – seniorami – szerokie perspektywy dalszej współpracy wykraczającej poza ramy samego projektu. Dzięki swoim kontaktom IBZ mogło zapraszać do projektu ekspertów, moderatorów i trenerów o najwyższych kwalifikacjach, co bezpośrednio przełożyło się na jakość szkoleń i warsztatów.

Rola IBZ St. Marienthal jako koordynatora strony niemieckiej projektu obejmowała zarządzanie rekrutacją uczestników, organizację i prowadzenie szkoleń, koordynację logistyczną wydarzeń transgranicznych oraz zapewnienie ich zgodności z najwyższymi standardami jakościowymi. IBZ odpowiadało również za budowanie i utrzymywanie relacji z lokalnymi społecznościami po stronie niemieckiej, co miało kluczowe znaczenie dla zakorzenienia projektu w strukturach regionalnych.

Szczególnie istotna była rola IBZ St. Marienthal w zakresie opracowywania i wdrażania programów edukacyjnych dedykowanych seniorom. Centrum wypracowało autorską metodologię szkoleniową, łączącą elementy edukacji formalnej i nieformalnej, warsztatów praktycznych, wizyt studyjnych oraz aktywności kulturalnych. Metodologia ta uwzględniała specyficzne potrzeby i możliwości osób starszych, takie jak preferowane tempo uczenia się, potrzeba praktycznego zastosowania zdobywanej wiedzy czy znaczenie komfortu psychicznego w procesie edukacyjnym. Dzięki temu szkolenia prowadzone przez IBZ cechowały się wyjątkową efektywnością, a ich uczestnicy osiągnęli rezultaty znacznie przekraczające początkowe założenia.

IBZ St. Marienthal pełniło również funkcję centrum kompetencji w zakresie zrównoważonego rozwoju, co nadało projektowi głębszy wymiar merytoryczny. Seniorzy – ambasadory nie tylko poznawali dziedzictwo kulturowe regionu, lecz także uczyli się, w jaki sposób zasady zrównoważonego rozwoju mogą być wdrażane na



Projekt „Seniorzy - ambasadory na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

poziomie lokalnym, jak chronić zasoby naturalne i kulturowe regionu oraz jak promować postawy proekologiczne w swoich społecznościach. Ten komponent edukacyjny, wynikający bezpośrednio z profilu działalności IBZ, wyróżniał projekt na tle innych inicjatyw o podobnym charakterze.

Strona | 4

Nie bez znaczenia jest również rola IBZ St. Marienthal jako instytucji zapewniającej ciągłość i trwałość rezultatów projektu po jego formalnym zakończeniu. Jako instytucja stabilna organizacyjnie i finansowo, o ugruntowanej pozycji w regionie, IBZ stanowi naturalnego gwaranta kontynuacji wypracowanych form współpracy. Centrum dysponuje zasobami kadrowymi, infrastrukturalnymi i organizacyjnymi niezbędnymi do dalszego wspierania aktywności seniorów-ambasadorów, organizacji cyklicznych spotkań transgranicznych oraz rozwijania nowych inicjatyw nawiązujących do idei projektu.

IBZ St. Marienthal deklaruje gotowość do dalszego udostępniania swojej infrastruktury na potrzeby spotkań seniorów-ambasadorów, organizacji szkoleń uzupełniających, warsztatów tematycznych oraz wydarzeń kulturalnych integrujących społeczności po obu stronach granicy. Centrum planuje również włączenie tematyki seniorów-ambasadorów do swojego stałego programu edukacyjnego, co zagwarantuje systematyczność i regularność działań.

Rola Karkonoskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. (KARR S.A.) jako partnera projektu

Karkonoska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. (KARR S.A.) pełniła w projekcie rolę kluczowego partnera po stronie polskiej, wnosząc do realizacji przedsięwzięcia swoje wieloletnie doświadczenie w zakresie rozwoju regionalnego, wspierania przedsiębiorczości, zarządzania projektami europejskimi oraz współpracy transgranicznej. KARR S.A., jako agencja rozwoju regionalnego z siedzibą w Jeleniej Górze, posiada ugruntowaną pozycję wśród instytucji wspierających rozwój gospodarczy i społeczny Dolnego Śląska, w szczególności regionu Karkonoszy i pogranicza polsko-niemieckiego.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

W ramach projektu KARR S.A. odpowiadała za koordynację działań po stronie polskiej, w tym za rekrutację uczestników, organizację szkoleń i warsztatów na terenie Polski, koordynację logistyczną wyjazdów transgranicznych oraz prowadzenie działań informacyjno-promocyjnych. Doświadczenie KARR S.A. w zarządzaniu projektami finansowanymi ze środków europejskich zapewniło sprawną realizację przedsięwzięcia pod względem administracyjnym i finansowym, co miało bezpośredni wpływ na jakość i terminowość realizowanych działań.

KARR S.A. wniosła do projektu rozbudowaną sieć kontaktów z lokalnymi samorządami, instytucjami kultury, organizacjami pozarządowymi, stowarzyszeniami seniorskimi oraz przedsiębiorcami działającymi w regionie. Dzięki tym kontaktom możliwe było dotarcie do szerokiego grona potencjalnych uczestników projektu, a także zapewnienie wsparcia instytucjonalnego dla realizowanych działań. Współpraca KARR S.A. z samorządami lokalnymi przyczyniła się ponadto do osadzenia projektu w lokalnych strategiach polityki senioralnej i rozwoju społecznego.

Istotnym wkładem KARR S.A. w realizację projektu było również jej doświadczenie w zakresie wspierania inicjatyw społecznych i obywatelskich. Agencja od lat prowadzi działania na rzecz aktywizacji lokalnych społeczności, wspierania organizacji pozarządowych oraz promowania idei społeczeństwa obywatelskiego. To doświadczenie pozwoliło na skuteczne zaangażowanie seniorów w procesy partycypacyjne, wzmocnienie ich poczucia sprawczości oraz wyposażenie ich w praktyczne umiejętności organizowania działań na rzecz swoich społeczności.

Współpraca między IBZ St. Marienthal a KARR S.A. stanowiła fundament partnerstwa projektowego i wzorzec efektywnej kooperacji transgranicznej. Obydwa podmioty, mimo różnic w profilu działalności i kontekście instytucjonalnym, wypracowały komplementarny model współpracy, w którym doświadczenie IBZ w zakresie edukacji międzykulturowej i zrównoważonego rozwoju łączyło się z kompetencjami KARR S.A. w zakresie rozwoju regionalnego i aktywizacji społecznej. Synergia ta pozwoliła na stworzenie programu szkoleniowego i aktywizacyjnego o wysokiej jakości merytorycznej i organizacyjnej, dostosowanego do potrzeb seniorów po obu stronach granicy.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Zarówno IBZ St. Marienthal, jak i KARR S.A. deklarują wolę kontynuowania i rozwijania współpracy po zakończeniu projektu. Obydwie instytucje dostrzegają wartość wypracowanego modelu i planują jego wykorzystanie w kolejnych przedsięwzięciach, zarówno w ramach programu INTERREG Polska-Saksonia, jak i innych programów europejskich, w szczególności Erasmus+ (Akcja Kluczowa 2). Kontynuacja współpracy IBZ St. Marienthal i KARR S.A. stanowi jedną z najważniejszych gwarancji trwałości rezultatów projektu i dalszego rozwoju sieci seniorów-ambasadorów.

Kompleksowe szkolenie seniorów i osiągnięta samodzielność uczestników

Jednym z najważniejszych osiągnięć projektu „Seniorzy – ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest kompleksowe przeszkolenie grupy około stu seniorów, którzy dzięki intensywnemu, wieloaspektowemu programowi edukacyjnemu zdobyli kompetencje umożliwiające im samodzielne podejmowanie działań na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu i współpracy transgranicznej. Proces szkoleniowy, zaprojektowany i realizowany wspólnie przez IBZ St. Marienthal i KARR S.A. we współpracy z Karkonoską Akademią Nauk Stosowanych, obejmował szerokie spektrum tematyczne i metodologiczne, dzięki czemu jego uczestnicy zyskali nie tylko wiedzę teoretyczną, ale przede wszystkim praktyczne umiejętności do natychmiastowego zastosowania w działalności społecznej.

Kompetencje językowe i komunikacja międzykulturowa

Seniorzy uczestniczący w projekcie przeszli intensywny program nauki języka sąsiada – polscy uczestnicy doskonalili znajomość języka niemieckiego, a niemieccy uczestnicy – języka polskiego. Szkolenia językowe nie ograniczały się do tradycyjnych kursów gramatycznych, lecz koncentrowały się na praktycznej komunikacji w kontekstach transgranicznych: prowadzeniu rozmów z partnerami z drugiego kraju, prezentowaniu dziedzictwa kulturowego swojego regionu, uczestniczeniu w dyskusjach na tematy społeczne i kulturalne oraz nawiązywaniu i utrzymywaniu kontaktów międzynarodowych. Dzięki temu seniorzy potrafią dziś samodzielnie komunikować się ze swoimi partnerami po drugiej stronie granicy, prowadzić korespondencję, uczestniczyć w spotkaniach transgranicznych i nawiązywać nowe znajomości bez potrzeby pośrednictwa tłumaczy.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Równolegle seniorzy zostali przeszkoleni w zakresie komunikacji międzykulturowej – poznali różnice kulturowe między Polską a Niemcami, nauczyli się rozpoznawać i szanować odmienności obyczajowe, a także ćwiczyli umiejętność mediacji w sytuacjach nieporozumień wynikających z różnic kulturowych. Kompetencje te pozwalają im pełnić rolę autentycznych ambasadorów porozumienia międzynarodowego, zdolnych do budowania mostów między społecznościami.

Wiedza o dziedzictwie kulturowym regionu

Uczestnicy projektu zdobyli szeroką i pogłębioną wiedzę na temat materialnego i niematerialnego dziedzictwa kulturowego pogranicza polsko-niemieckiego. Program szkoleniowy obejmował zagadnienia związane z historią regionu, tradycjami rzemieślniczymi, kuchnią regionalną, lokalnymi obyczajami i świętami, architekturą i sztuką sakralną, historią klasztorów cysterskich oraz współczesnym życiem kulturalnym po obu stronach granicy. Seniorzy uczestniczyli w wizytach studyjnych w miejscach o szczególnym znaczeniu kulturowym i historycznym, brali udział w warsztatach rękodzielniczych i kulinarnych, a także spotykali się z lokalnymi twórcami, historykami i strażnikami tradycji.

Dzięki tak kompleksowemu programowi merytorycznemu seniorzy są dziś w stanie samodzielnie prowadzić oprowadzania po miejscach związanych z dziedzictwem kulturowym regionu, wygłaszać prelekcje na temat historii i tradycji pogranicza, organizować pokazy rękodzielnicze i warsztaty kulinarne prezentujące tradycyjne receptury regionalne, a także opracowywać materiały edukacyjne i informacyjne poświęcone dziedzictwu kulturowemu. Stali się oni żywymi nośnikami pamięci kulturowej regionu, zdolnymi do jej przekazywania kolejnym pokoleniom.

Kompetencje organizacyjne i lidarskie



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Kluczowym elementem programu szkoleniowego było wyposażenie seniorów w praktyczne umiejętności organizacyjne i leaderskie, które umożliwiają im samodzielne planowanie, organizowanie i realizowanie działań społecznych bez potrzeby stałego wsparcia instytucjonalnego. Seniorzy nauczyli się, jak planować wydarzenia lokalne i transgraniczne, jak tworzyć harmonogramy działań, jak delegować zadania w zespole, jak zarządzać budżetem niewielkiego przedsięwzięcia oraz jak komunikować się z instytucjami, mediami i społecznością lokalną.

W ramach realizowanych zadań uczestnicy poznali zasady moderowania spotkań grupowych, techniki facylitacji i mediacji, metody motywowania wolontariuszy oraz strategie budowania zespołów. Przeszli również szkolenia z zakresu wystąpień publicznych, prowadzenia prezentacji oraz reprezentowania swojej grupy na zewnątrz. Dzięki temu seniorzy-ambasadorzy potrafią dziś samodzielnie zwoływać i prowadzić spotkania swojej grupy, moderować dyskusje, podejmować decyzje w sposób demokratyczny i partycypacyjny oraz organizować działania, które angażują zarówno seniorów, jak i inne grupy wiekowe.

Kompetencje cyfrowe i komunikacja online

Ważnym komponentem szkoleniowym było wyposażenie seniorów w kompetencje cyfrowe, które są niezbędne do skutecznego funkcjonowania w nowoczesnym społeczeństwie i utrzymywania kontaktów transgranicznych. Uczestnicy nauczyli się korzystać z narzędzi komunikacji online, w tym platform wideokonferencyjnych, komunikatorów internetowych, poczty elektronicznej oraz mediów społecznościowych. Przeszli również szkolenia z zakresu tworzenia prostych materiałów graficznych i tekstowych do publikacji w internecie, prowadzenia profili w mediach społecznościowych oraz dokumentowania działań za pomocą fotografii i krótkich filmów.

Zdobyte kompetencje cyfrowe pozwalają seniorom na samodzielne utrzymywanie kontaktów z partnerami po drugiej stronie granicy, organizowanie spotkań online, promowanie swoich działań w mediach społecznościowych oraz dokumentowanie i



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

archiwizowanie realizowanych inicjatyw. Jest to szczególnie istotne w kontekście trwałości rezultatów projektu, ponieważ umiejętność korzystania z nowoczesnych technologii komunikacyjnych umożliwia seniorom podtrzymywanie relacji i koordynowanie działań niezależnie od odległości geograficznej i ograniczeń mobilności.

Kompetencje w zakresie zrównoważonego rozwoju

Seniorzy zostali również gruntownie przeszkoleni w tematyce zrównoważonego rozwoju, co stanowi bezpośrednie odzwierciedlenie misji IBZ St. Marienthal i celów projektu. Program szkoleniowy obejmował zagadnienia ochrony środowiska naturalnego, efektywnego wykorzystania zasobów, ekologicznego stylu życia, ochrony bioróżnorodności, zrównoważonej turystyki oraz roli społeczności lokalnych w realizacji celów zrównoważonego rozwoju ONZ. Seniorzy uczestniczyli w wizytach studyjnych w modelowych gospodarstwach ekologicznych, obiektach wykorzystujących odnawialne źródła energii oraz w obszarach chronionych, poznając praktyczne przykłady wdrażania zasad zrównoważonego rozwoju.

Dzięki tym szkoleniom seniorzy-ambasadorzy są dziś w stanie samodzielnie propagować postawy proekologiczne w swoich społecznościach, organizować warsztaty i prelekcje na temat zrównoważonego rozwoju, inicjować lokalne działania na rzecz ochrony środowiska oraz inspirować inne osoby do przyjęcia bardziej zrównoważonego stylu życia.

Kompetencje w zakresie współpracy transgranicznej

Uczestnicy projektu zdobyli również praktyczną wiedzę i umiejętności w zakresie inicjowania i prowadzenia współpracy transgranicznej. Nauczyli się, jak identyfikować partnerów po drugiej stronie granicy, jak nawiązywać kontakty z instytucjami i organizacjami w kraju sąsiednim, jak planować i organizować wspólne wydarzenia transgraniczne oraz jak pokonywać bariery administracyjne, językowe i kulturowe, które mogą utrudniać współpracę.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Dzięki tym kompetencjom seniorzy mogą samodzielnie inicjować i realizować projekty transgraniczne na niewielką skalę, takie jak wspólne wycieczki tematyczne, wymiana doświadczeń między organizacjami seniorskimi, wspólne wydarzenia kulturalne czy akcje społeczne angażujące mieszkańców po obu stronach granicy.

Strona | 10

Dzięki kompleksowemu przeszkoleniu seniorzy uczestniczący w projekcie „Seniorzy – ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” osiągnęli poziom samodzielności, który pozwala im na podejmowanie szerokiego spektrum działań bez stałego wsparcia instytucjonalnego. Jest to jeden z najważniejszych rezultatów projektu, ponieważ oznacza, że inwestycja w kapitał ludzki przyniosła trwałe efekty wykraczające daleko poza okres finansowania projektowego.

Samodzielna organizacja spotkań i wydarzeń transgranicznych

Seniorzy-ambasadorzy posiadają dziś kompetencje, by samodzielnie organizować regularne spotkania polsko-niemieckie, zarówno po stronie polskiej, jak i niemieckiej. Mogą planować i realizować wieczory kulturalne prezentujące tradycje obu krajów, warsztaty kulinarne poświęcone kuchni regionalnej, wspólne wycieczki po szlakach kulturowych i przyrodniczych pogranicza, a także spotkania tematyczne poświęcone historii regionu, rękodzielnictwu czy ekologii. Doświadczenie zdobyte podczas projektu pozwala im na sprawne zarządzanie logistyką takich wydarzeń, komunikację z uczestnikami po obu stronach granicy oraz tworzenie programów merytorycznych o wysokiej jakości.

Prowadzenie działalności edukacyjnej i popularyzatorskiej

Przeszkoleni seniorzy mogą samodzielnie prowadzić działalność edukacyjną, obejmującą organizację wykładów otwartych, prelekcji i prezentacji na temat dziedzictwa kulturowego pogranicza, historii regionu, zasad zrównoważonego rozwoju oraz idei współpracy transgranicznej. Mogą występować w roli prelegentów w szkołach, bibliotekach, domach kultury, klubach seniora, na uniwersytetach trzeciego wieku oraz podczas wydarzeń organizowanych przez samorządy lokalne. Ich autentyczność i osobiste doświadczenie czynią z nich wyjątkowo wiarygodnych i



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

inspirujących mówców, zdolnych dotrzeć do odbiorców w sposób, który nie jest dostępny dla tradycyjnych instytucji edukacyjnych.

Mentoring i wdrażanie nowych uczestników

Seniorzy-ambasadorzy są przygotowani do pełnienia roli mentorów wobec nowych osób zainteresowanych włączeniem się w działalność transgraniczną i społeczną. Mogą samodzielnie prowadzić programy mentoringowe, w ramach których dzielą się swoją wiedzą, doświadczeniem i kontaktami z nowymi uczestnikami, stopniowo wprowadzając ich w struktury sieci i ucząc ich umiejętności niezbędnych do samodzielnego działania. Ten mechanizm „kaskadowego uczenia się” jest kluczowy dla trwałości projektu, ponieważ umożliwia ciągłe poszerzanie grona aktywnych ambasadorów bez konieczności organizowania kosztownych programów szkoleniowych.

Animacja społeczności lokalnej

Dzięki zdobytym kompetencjom liderским i organizacyjnym seniorzy mogą samodzielnie pełnić funkcję animatorów społeczności lokalnej, inicjując działania integracyjne, kulturalne i edukacyjne w swoich środowiskach. Mogą zakładać i prowadzić lokalne grupy aktywności senioralnej, organizować wydarzenia o zasięgu sąsiedzkim i gminnym, angażować się w działania rad seniorów, współpracować z lokalnymi instytucjami kultury i edukacji oraz reprezentować interesy osób starszych w kontaktach z władzami samorządowymi.

Tworzenie i rozpowszechnianie materiałów edukacyjnych

Seniorzy posiadają umiejętności niezbędne do samodzielnego tworzenia prostych materiałów edukacyjnych i informacyjnych, takich jak ulotki, broszury, prezentacje multimedialne, posty w mediach społecznościowych, krótkie filmy dokumentalne czy reportaże fotograficzne poświęcone dziedzictwu kulturowemu regionu, działalności sieci seniorów-ambasadorów oraz tematyce zrównoważonego rozwoju. Materiały te mogą być wykorzystywane w działalności edukacyjnej, promocyjnej i informacyjnej, zarówno w kontekście lokalnym, jak i transgranicznym.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Współpraca z instytucjami i organizacjami

Strona | 12 Seniorzy-ambasadorzy dysponują wiedzą i umiejętnościami pozwalającymi im na samodzielne nawiązywanie i utrzymywanie kontaktów z instytucjami publicznymi, organizacjami pozarządowymi, placówkami kulturalnymi i edukacyjnymi po obu stronach granicy. Potrafią formułować propozycje współpracy, prezentować swoją ofertę, negocjować warunki partnerstw oraz reprezentować swoją grupę na konferencjach, spotkaniach roboczych i wydarzeniach sieciujących. Ta umiejętność budowania relacji instytucjonalnych jest fundamentem dalszego rozwoju sieci seniorów-ambasadorów.

Inicjowanie mikrodziałań transgranicznych

Jednym z najcenniejszych rezultatów szkoleniowych jest zdolność seniorów do samodzielnego inicjowania i realizowania niewielkich, ale wartościowych działań transgranicznych, które nie wymagają znacznych nakładów finansowych ani wsparcia instytucjonalnego. Mogą to być na przykład: wspólne spacery tematyczne po obu stronach granicy, wymiana receptur i wspólne gotowanie tradycyjnych potraw, wspólne oglądanie filmów i dyskusje na tematy kulturalne, wzajemne wizyty w miejscach pamięci i instytucjach kulturalnych, wspólne świętowanie uroczystości i świąt, wspólne działania na rzecz ochrony przyrody w regionie pogranicza czy organizowanie polsko-niemieckich spotkań integracyjnych dla mieszkańców sąsiadujących gmin.

Dokumentowanie i ochrona dziedzictwa kulturowego

Seniorzy zostali wyposażeni w umiejętności umożliwiające samodzielne dokumentowanie i ochronę dziedzictwa kulturowego regionu. Mogą prowadzić wywiady z nosicielami tradycji, rejestrować opowieści, przepisy kulinarne, pieśni i zwyczaje zagrożone zapomnieniem, tworzyć lokalne archiwa cyfrowe oraz publikować zebrane materiały w formie dostępnej dla szerokiego grona odbiorców. Działalność ta ma ogromne znaczenie dla zachowania pamięci kulturowej regionu pogranicza i stanowi trwały wkład seniorów-ambasadorów w życie kulturalne ich społeczności.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Współtworzenie oferty turystycznej regionu

Strona | 13 Dzięki pogłębionej wiedzy o dziedzictwie kulturowym i przyrodniczym pogranicza seniorzy mogą samodzielnie opracowywać i realizować elementy oferty turystyki kulturowej, takie jak autorskie trasy tematyczne, oprowadzania po miejscach związanych z historią i tradycjami regionu, warsztaty dla turystów poświęcone rękodzielnictwu i kuchni regionalnej czy inicjatywy promujące zrównoważoną turystykę. Działania te mogą być realizowane we współpracy z lokalnymi samorządami, organizacjami turystycznymi i instytucjami kultury, przyczyniając się do rozwoju gospodarczego regionu.

Rzecznictwo i reprezentacja interesów seniorów

Przeszkoleni seniorzy-ambasadorzy posiadają kompetencje pozwalające im na pełnienie roli rzeczników interesów osób starszych w przestrzeni publicznej. Mogą zabierać głos w debatach dotyczących polityki senioralnej, uczestniczyć w konsultacjach społecznych, zgłaszać postulaty do władz samorządowych oraz reprezentować środowisko seniorskie na forach regionalnych i transgranicznych. Ich doświadczenie projektowe i umiejętności komunikacyjne czynią z nich wiarygodnych i skutecznych przedstawicieli swojego pokolenia.

Kluczowe zasoby projektu

Projekt stworzył zestaw zasobów o wysokiej wartości rozwojowej. Najważniejszym z nich jest grupa około stu seniorów pełniących rolę ambasadorów regionu, którzy dysponują wiedzą na temat dziedzictwa kulturowego oraz posiadają doświadczenie w działaniach społecznych i transgranicznych. Jak zostało szczegółowo opisane powyżej, seniorzy ci przeszli kompleksowy program szkoleniowy, który wyposażył ich w kompetencje językowe, kulturowe, organizacyjne, cyfrowe i liderские na poziomie umożliwiającym samodzielne działanie.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Istotnym rezultatem jest również rozwój relacji między partnerami instytucjonalnymi, obejmującymi sektor publiczny, edukacyjny i społeczny, a w szczególności pogłębienie współpracy między IBZ St. Marienthal a KARR S.A. Wypracowane zostały sprawdzone formy działań, takie jak warsztaty, wydarzenia kulturalne czy wizyty studyjne, które mogą być kontynuowane i rozwijane.

Jednocześnie należy wskazać, że bez odpowiednich mechanizmów instytucjonalnych istnieje ryzyko stopniowego wygaszenia aktywności uczestników. Brak stabilnego finansowania oraz formalnych struktur organizacyjnych może prowadzić do rozproszenia sieci i utraty efektów projektu. Rola IBZ St. Marienthal i KARR S.A. jako instytucjonalnych gwarantów trwałości jest w tym kontekście nie do przecenienia.

Dlatego kluczowym elementem strategii jest przekształcenie rezultatów projektu w trwały model współpracy, który nie będzie zależny wyłącznie od jednorazowego finansowania, lecz będzie oparty na solidnych fundamentach instytucjonalnych zapewnianych przez IBZ St. Marienthal, KARR S.A. oraz Karkonoską Akademię Nauk Stosowanych.

Strategia opiera się na kilku fundamentalnych założeniach. Po pierwsze, zakłada się, że seniorzy nie powinni pozostawać wyłącznie beneficjentami działań, lecz powinni stać się ich współtwórcami i liderami – co, jak wykazano powyżej, zostało w pełni osiągnięte dzięki kompleksowemu programowi szkoleniowemu. Oznacza to zmianę roli z uczestnika projektu na aktywnego aktora życia społecznego.

Po drugie, przyjmuje się, że trwałość projektu wymaga osadzenia działań w instytucjach, które zapewnią ciągłość organizacyjną, dostęp do zasobów oraz możliwość rozwoju. Szczególna rola przypisana jest tutaj IBZ St. Marienthal jako głównemu beneficjentowi, KARR S.A. jako partnerowi po stronie polskiej oraz uczelniom wyższym.

Po trzecie, strategia opiera się na idei integracji międzypokoleniowej i transgranicznej, które są traktowane jako kluczowe wartości rozwoju regionu.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Wreszcie, zakłada się konieczność dywersyfikacji źródeł finansowania oraz aktywnego pozyskiwania nowych projektów, aby zapewnić stabilność działań w dłuższej perspektywie.

Strona | 15 Włączenie uczelni wyższych do realizacji strategii stanowi kluczowy element zapewniający jej długofalową skuteczność. Uczelnie takie jak Karkonoska Akademia Nauk Stosowanych oraz partnerzy akademicki po stronie niemieckiej pełnią w tym modelu funkcję integratora, stabilizatora i innowatora działań.

Przede wszystkim uczelnie wnoszą potencjał dydaktyczny, który pozwala włączyć tematykę projektu do programów kształcenia. Dzięki temu działania przestają mieć charakter jednorazowy, a stają się częścią procesu edukacyjnego, realizowanego w sposób systematyczny.

Jednocześnie uczelnie mogą pełnić funkcję przestrzeni integracji międzypokoleniowej. Spotkanie seniorów z młodymi ludźmi tworzy unikalną wartość edukacyjną i społeczną. Seniorzy wnoszą wiedzę, doświadczenie życiowe oraz znajomość lokalnego dziedzictwa, natomiast studenci oferują kompetencje cyfrowe, organizacyjne oraz świeże spojrzenie.

Uczelnie odgrywają również istotną rolę badawczą. Mogą prowadzić analizy dotyczące aktywności społecznej seniorów, współpracy transgranicznej czy wpływu działań na rozwój regionu. Wyniki tych badań mogą być wykorzystywane zarówno w praktyce, jak i w działalności naukowej oraz projektowej.

Nie bez znaczenia jest także rola uczelni jako inicjatora nowych projektów. Posiadają one doświadczenie w aplikowaniu o środki europejskie i mogą być naturalnym liderem kolejnych przedsięwzięć rozwijających ideę „seniorów ambasadorów”.

Włączenie studentów do dalszych działań stanowi jeden z najważniejszych elementów rozwijających potencjał projektu. Pozwala ono nie tylko zwiększyć skalę działań, ale także wprowadza trwały mechanizm odnawiania zasobów ludzkich.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Studenci mogą uczestniczyć w projekcie w ramach praktyk zawodowych, wolontariatu oraz zajęć projektowych. Dzięki temu ich zaangażowanie nie wymaga dodatkowych, dużych nakładów finansowych, a jednocześnie przynosi wymierne korzyści edukacyjne.

Strona | 16

Szczególnie wartościowym rozwiązaniem jest model współpracy oparty na parze „student–senior”. Tego typu tandem umożliwia wzajemne uczenie się i realną współpracę. Seniorzy pełnią rolę mentorów w zakresie wiedzy o regionie i tradycjach, natomiast studenci wspierają seniorów w zakresie nowych technologii, komunikacji czy organizacji działań.

Ponadto studenci mogą realizować projekty badawcze i społeczne związane z tematyką projektu. Może to obejmować dokumentowanie dziedzictwa kulturowego, przygotowywanie materiałów edukacyjnych czy organizację wydarzeń. Takie działania nie tylko wzmacniają efekty projektu, ale również zwiększają jakość kształcenia.

Włączenie studentów sprzyja również rozwojowi współpracy transgranicznej poprzez tworzenie wspólnych zespołów polsko-niemieckich, które realizują projekty o charakterze społecznym i edukacyjnym.

Trwałość projektu opiera się na współdziałaniu trzech grup: seniorów, studentów oraz instytucji. Model ten można określić jako system współpracy trójstronnej, w którym każda grupa wnosi unikalne zasoby. W modelu tym IBZ St. Marienthal i KARR S.A. zajmują centralne miejsce wśród instytucji, zapewniając wsparcie organizacyjne, infrastrukturalne i merytoryczne niezbędne do funkcjonowania całego systemu.

Seniorzy stanowią źródło doświadczenia, wiedzy kulturowej i zakorzenienia lokalnego. Studenci wnoszą energię, kompetencje oraz zdolność do adaptacji nowych rozwiązań. Instytucje – a wśród nich przede wszystkim IBZ St. Marienthal, KARR S.A. i uczelnie wyższe – zapewniają natomiast strukturę organizacyjną, finansowanie oraz stabilność działań.

Współpraca tych trzech grup prowadzi do powstania systemu, który jest zdolny do samodzielnego funkcjonowania i rozwoju w dłuższej perspektywie.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Realizacja strategii została podzielona na trzy etapy, odpowiadające różnym fazom rozwoju systemu.

Pierwszy etap koncentruje się na utrzymaniu powstałej sieci oraz jej formalizacji. Jest to kluczowy moment, w którym należy zapobiec rozproszeniu uczestników i stworzyć podstawy organizacyjne dalszych działań. W tej fazie szczególna rola przypada IBZ St. Marienthal i KARR S.A. jako instytucjom koordynującym proces formalizacji po obu stronach granicy. Jednocześnie przeszkoleni seniorzy, dzięki swoim kompetencjom organizacyjnym i liderским, mogą samodzielnie inicjować i prowadzić wiele działań w ramach tego etapu, w tym utrzymywanie kontaktów w sieci, organizowanie spotkań lokalnych oraz rekrutowanie nowych członków.

Drugi etap obejmuje rozwój działań oraz aktywizację uczestników. W tym okresie szczególne znaczenie ma włączenie studentów oraz rozwój inicjatyw oddolnych. Samodzielność seniorów-ambasadorów pozwala na dynamiczny rozwój działań oddolnych, które mogą być realizowane równolegle w wielu miejscowościach po obu stronach granicy.

Trzeci etap zakłada skalowanie modelu oraz jego profesjonalizację. Oznacza to pozyskiwanie nowych projektów, rozwój współpracy międzynarodowej oraz tworzenie trwałych struktur organizacyjnych. IBZ St. Marienthal i KARR S.A. odgrywają w tym etapie rolę strategicznych partnerów, wspierających proces aplikowania o nowe środki finansowe i budowania partnerstw międzynarodowych.

Zapewnienie trwałości działań wymaga zróżnicowanego systemu finansowania. W strategii zakłada się wykorzystanie środków europejskich, w szczególności programów Interreg oraz Erasmus+ (Key Action 2 – Projekty), a także krajowych programów wsparcia inicjatyw społecznych.

Rozwijając współpracę wypracowaną w ramach projektu, należy zwrócić uwagę na możliwości oferowane przez program Erasmus+, w szczególności w ramach Akcji Kluczowej 2 (KA2), skoncentrowanej na współpracy organizacji i instytucji. Projekty tego typu mają na celu rozwój innowacyjnych praktyk, wzmacnianie partnerstw międzynarodowych oraz transfer wiedzy i doświadczeń pomiędzy uczestnikami.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Istotną cechą programu jest jego otwartość na różne typy organizacji. W projektach mogą uczestniczyć nie tylko uczelnie, ale również instytucje publiczne, organizacje pozarządowe oraz przedsiębiorstwa. Oznacza to, że zarówno Karkonoska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A., jak i IBZ St. Marienthal mogą pełnić rolę pełnoprawnych partnerów w projektach KA2. Doświadczenie obu instytucji w realizacji projektu „Seniorzy – ambasadorzy...” stanowi doskonałą bazę do przygotowania kolejnych aplikacji projektowych.

Włączenie tych podmiotów do partnerstwa pozwala na stworzenie zintegrowanego modelu współpracy, łączącego potencjał edukacyjny uczelni, doświadczenie instytucji rozwoju regionalnego oraz kompetencje organizacji zajmujących się współpracą międzynarodową. Tego rodzaju konsorcjum spełnia również formalne wymagania programu, zakładające udział co najmniej trzech organizacji z różnych krajów oraz realizację projektu w partnerstwie międzynarodowym.

W konsekwencji wykorzystanie programu Erasmus+ KA2 może stanowić naturalny krok w kierunku kontynuacji projektu, umożliwiając jego rozwój, skalowanie oraz dalsze wzmacnianie współpracy w regionie transgranicznym.

Istotną rolę mogą odgrywać również samorządy lokalne, które mogą wspierać działania jako element polityki senioralnej i rozwoju regionalnego.

Dodatkowo możliwe jest pozyskiwanie środków z sektora prywatnego, szczególnie od przedsiębiorstw zainteresowanych rozwojem regionu i społeczności lokalnej.

Realizacja strategii wymaga systematycznego monitorowania postępów oraz oceny efektów. W tym zakresie szczególną rolę mogą odegrać uczelnie, które dzięki swojemu potencjałowi badawczemu mogą zapewnić wysoką jakość analiz, oraz IBZ St. Marienthal i KARR S.A., które dzięki swoim kontaktom z uczestnikami mogą zapewnić bieżący monitoring ich aktywności.

Podstawowe wskaźniki obejmują liczbę aktywnych seniorów, liczbę wydarzeń, liczbę zaangażowanych studentów, liczbę realizowanych projektów, a także liczbę i zakres samodzielnych inicjatyw podejmowanych przez seniorów-ambasadorów.



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Ewaluacja powinna mieć charakter ciągły i służyć nie tylko ocenie, ale również doskonaleniu modelu działania.

Strategia trwałości projektu opiera się na założeniu, że jego największą wartością jest kapitał społeczny wytworzony w trakcie realizacji – przede wszystkim grupa kompetentnych, samodzielnych i zmotywowanych seniorów-ambasadorów, zdolnych do podejmowania własnych inicjatyw na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu i współpracy transgranicznej. Utrzymanie i rozwój tego kapitału wymaga jednak odpowiednich mechanizmów organizacyjnych, finansowych i edukacyjnych, których gwarantami są IBZ St. Marienthal, KARR S.A., Karkonoska Akademia Nauk Stosowanych oraz sama sieć przeszkolonych seniorów.

Kluczowym elementem tych mechanizmów jest włączenie uczelni oraz studentów, co pozwala stworzyć trwały system współpracy międzypokoleniowej i transgranicznej, przy jednoczesnym zapewnieniu instytucjonalnej kotwicy w postaci IBZ St. Marienthal i KARR S.A.

W rezultacie projekt może przekształcić się w model funkcjonowania społecznego, który będzie nie tylko kontynuowany, ale również rozwijany i skalowany w kolejnych latach.

Podsumowanie w formie tabeli

Podsumowanie w formie tabeli

Zadanie	Start	Koniec	Odpowiedzialny
Baza uczestników	XI 2026	XII 2026	Koordynator
Rada Ambasadorów	XII 2026	II 2027	Partnerzy (IBZ/KARR)
Formalizacja	I 2027	VI 2027	Liderzy



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Zadanie	Start	Koniec	Odpowiedzialny
Pilotaże	II 2027	VI 2027	Seniorzy (samodzielne inicjatywy)
Program liderów	VI 2027	VI 2028	KANS
Samodzielne działania seniorów-ambasadorów	II 2027	ciągle	Seniorzy we współpracy z IBZ/KARR
Wydarzenia	VIII 2027	VI 2029	Sieć
Projekty UE INTERREG/ Erasmus+ KA2	I 2028	XII 2029	Koordinator z partnerami KANS/KARR/IBZ
Skalowanie	VI 2028	XII 2029	Partnerzy

STUDENCI

(energia, kompetencje)



wymiana



SENIORZY ◀—|—▶ INSTYTUCJE

(doświadczenie) (zasoby, struktura)

Rys. Schemat współpracy trójkątnej



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.

Strategia została przygotowana przez:

dra Józefa Zapruckiego, prof. KANS - przewodniczącego zespołu Best Practice Transfer

mgra Marka Runiewicza - managera projektu po stronie Karkonoskiej Akademii Nauk Stosowanych w Jeleniej Górze



Projekt „Seniorzy - ambasadorzy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu” jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu współpracy INTERREG Polska-Saksonia 2021-2027.

„Seniorenbotschafterinnen und Seniorenbotschafter für eine nachhaltige Entwicklung der Region” ist durch die Europäische Union aus den Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung im Rahmen des Kooperationsprogramms INTERREG Polen-Sachsen 2021-2027 mitfinanziert.